

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Сокращенная консолидированная промежуточная
финансовая отчетность за 3 месяца, закончившихся
31 марта 2026 года**

Содержание

Заключение по результатам обзорной проверки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о прибыли или убытке за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.	5
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о совокупном доходе за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.	6
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 марта 2026 г.	7
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет о движении денежных средств за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.	8
Сокращенный консолидированный промежуточный отчет об изменениях капитала за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.	10

Примечания к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. Описание деятельности	11
2. Основа подготовки финансовой отчетности	13
3. Существенная информация об учетной политике и новые стандарты финансовой отчетности.....	14
4. Выручка от перевозок.....	15
5. Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	15
6. Расходы на оплату труда	16
7. Прочие операционные доходы и расходы, нетто.....	16
8. Финансовые доходы и расходы	17
9. Налог на прибыль.....	17
10. Дебиторская задолженность и предоплаты	18
11. Основные средства.....	18
12. Активы в форме права пользования.....	20
13. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	21
14. Резервы под обязательства	22
15. Обязательства по аренде	22
16. Кредиты и займы.....	24
17. Уставный капитал	25
18. Операционные сегменты	26
19. Справедливая стоимость финансовых инструментов	28
20. Операции со связанными сторонами	29
21. Договорные обязательства по капитальным вложениям	32
22. Условные обязательства.....	32
23. События после окончания отчетного периода	33

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
публичного акционерного общества
«Аэрофлот – российские авиалинии»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних организаций, состоящей из сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г., сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе за три месяца, закончившихся на указанную дату, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на указанную дату, сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств за три месяца, закончившихся на указанную дату и сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала за три месяца, закончившихся на указанную дату, а также примечаниях к сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Прочие сведения

Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» и его дочерних организаций за три месяца, закончившихся 31 марта 2025 г., была проведена другим аудитором, выдавшим заключение по результатам обзорной проверки данной отчетности, содержащее немодифицированный вывод, 30 мая 2025 г.

Старыгина Наталия Геннадьевна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 21906108494)

1 июня 2026 г.

Сведения об аудиторе

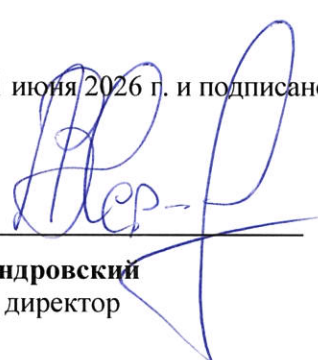
Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.


Сведения об организации

Наименование: публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 июля 2015 г. и присвоен государственный регистрационный номер 2157747541884.
Местонахождение: 119019, Россия, г. Москва, ул. Арбат, д. 1.

	Прим.	Три месяца, закончившихся	
		31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Выручка от перевозок	4	196 306	186 084
Прочая выручка		4 803	4 158
Выручка		201 109	190 242
Операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизации	5	(149 323)	(138 891)
Расходы на оплату труда	6	(32 190)	(28 424)
Амортизация		(27 847)	(29 943)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	7	9 967	26 118
Операционные расходы		(199 393)	(171 140)
Прибыль от операционной деятельности		1 716	19 102
Прибыль от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто		467	926
Финансовые доходы	8	3 031	32 638
Финансовые расходы	8	(19 465)	(14 230)
Реализация результата хеджирования	15	807	(708)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний		92	(147)
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(13 352)	37 581
Налог на прибыль	9	1 415	(10 703)
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД		(11 937)	26 878
Приходящиеся на:			
Акционеров Компании		(10 690)	25 552
Держателей неконтролирующих долей участия		(1 247)	1 326
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД		(11 937)	26 878
(Убыток)/прибыль на акцию – базовые и разводненные (в рублях на акцию)		(2,7)	6,5
Средневзвешенное количество акций в обращении (в миллионах штук)		3 928,0	3 928,0

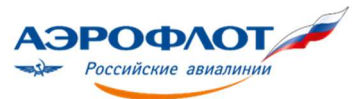
Утверждено 1 июня 2026 г. и подписано от имени руководства


С. В. Александровский
Генеральный директор


А. Ю. Чиханчин
Первый заместитель генерального директора
по коммерции и финансам

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет
о совокупном доходе за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.
(В миллионах рублей, если не указано иное)

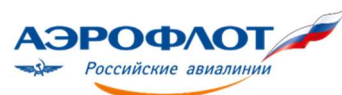


	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
(Убыток)/прибыль за период	(11 937)	26 878
Прочий совокупный (убыток)/доход:		
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыль или убыток:</i>		
Эффект от хеджирования выручки валютными обязательствами	(6 206)	41 569
Отложенный налог в отношении результата от хеджирования выручки валютными обязательствами	1 552	(10 392)
Прочий совокупный (убыток)/доход за период	(4 654)	31 177
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ПЕРИОД	(16 591)	58 055
<i>Совокупный (убыток)/доход, приходящиеся на:</i>		
Акционеров Компании	(15 344)	56 729
Держателей неконтролирующих долей участия	(1 247)	1 326
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ПЕРИОД	(16 591)	58 055

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 33, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет
о финансовом положении по состоянию на 31 марта 2026 г.
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	Прим.	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АКТИВЫ			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	19	64 017	38 785
Краткосрочные финансовые инвестиции	19	15 014	35 102
Дебиторская задолженность и предоплаты	10	101 453	99 920
Предоплата по текущему налогу на прибыль		4 072	3 880
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		1 279	977
Расходные запчасты и запасы		76 404	72 730
Краткосрочные финансовые активы по договорам аренды		43	81
Итого оборотные активы		262 282	251 475
Внеоборотные активы			
Активы в форме права пользования	12	490 821	498 848
Основные средства	11	237 570	229 044
Отложенные налоговые активы		93 303	89 611
Долгосрочные финансовые инвестиции		7 094	6 587
Нематериальные активы		29 398	29 055
Страховые депозиты по аренде воздушных судов		131	118
Инвестиции в ассоциированные компании		1 481	1 388
Прочие внеоборотные активы		14 688	20 373
Итого внеоборотные активы		874 486	875 024
ИТОГО АКТИВЫ		1 136 768	1 126 499
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ			
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	13	118 901	121 687
Незаработанная транспортная выручка		80 105	74 644
Отложенная выручка по программе премирования пассажиров		18 664	17 554
Резервы под обязательства	14	82 233	62 389
Обязательства по аренде	15	86 194	80 401
Краткосрочные кредиты и займы	16	49 304	39 113
Обязательства по текущему налогу на прибыль		558	658
Итого краткосрочные обязательства		435 959	396 446
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	16	150 981	143 254
Обязательства по аренде	15	335 434	346 021
Резервы под обязательства	14	174 088	184 518
Отложенные налоговые обязательства		946	687
Прочие долгосрочные обязательства		5 245	4 867
Итого долгосрочные обязательства		666 694	679 347
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		1 102 653	1 075 793
Капитал			
Уставный капитал	17	4 224	4 224
Добавочный капитал		143 482	143 482
Резерв выкупленных собственных акций		(7 040)	(7 040)
Накопленная прибыль от продажи собственных акций		7 864	7 864
Резерв по инструментам хеджирования	15	5 884	10 538
Накопленный убыток		(103 220)	(92 530)
Капитал, приходящийся на акционеров Компании		51 194	66 538
Держатели неконтролирующих долей участия		(17 079)	(15 832)
ИТОГО КАПИТАЛ		34 115	50 706
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		1 136 768	1 126 499

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 33, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

		Три месяца, закончившихся	
		31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Прим.			
Потоки денежных средств от операционной деятельности:			
		(13 352)	37 581
<i>(Убыток)/прибыль до налогообложения</i>			
<i>С корректировкой на:</i>			
		27 847	29 943

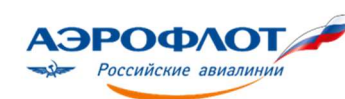
Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 33, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

		Три месяца, закончившихся	
	Прим.	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:			
Возврат депозитов		21 538	18 900
Размещение депозитов		(2 100)	(11 000)
Поступления от продажи основных средств		3	3
Проценты полученные		3 506	4 882
Приобретение основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и капитализированные затраты на ремонты		(14 260)	(29 891)
Дивиденды полученные		-	33
Чистая сумма денежных средств полученных от/(использованных в) инвестиционной деятельности		8 687	(17 073)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности:			
Привлечение кредитов и займов	16	18 710	10 000
Погашение кредитов и займов	16	(985)	(8 819)
Выплаты основной суммы долга по аренде		(13 622)	(16 904)
Проценты уплаченные, за исключением процентов по договорам аренды		(7 672)	(1 585)
Проценты, уплаченные по договорам аренды		(4 524)	(6 483)
Выплаченные дивиденды		(3)	(80)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(8 096)	(23 871)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		29	(1 132)
Нетто-увеличение денежных средств и их эквивалентов		25 232	9 882
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		38 785	67 814
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		64 017	77 696
Неденежные операции в рамках инвестиционной и финансовой деятельности:			
Активы в форме права пользования, полученные по аренде		816	353
Погашение обязательств по аренде путем зачета с финансовыми активами		-	2

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 33, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

ПАО «АЭРОФЛОТ»

Сокращенный консолидированный промежуточный отчет
об изменениях капитала за три месяца, закончившихся 31 марта 2026 г.
(В миллионах рублей, если не указано иное)



	Капитал, приходящийся на акционеров Компании						Держатели неконтролиру- ющих долей участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Добавочный капитал	Накопленная прибыль от продажи и резервы, связанные с выкупом собственных акций	Резерв по инструментам хеджирования	(Накопленный убыток)/нерас- пределенная прибыль	Итого		
На 1 января 2025 г.	4 224	143 482	824	(27 750)	(176 492)	(55 712)	(16 785)	(72 497)
Прибыль за период	-	-	-	-	25 552	25 552	1 326	26 878
Прибыль от хеджирования за вычетом отложенного налога	-	-	-	31 177	-	31 177	-	31 177
Итого прочий совокупный доход						31 177	-	31 177
Итого совокупный доход						56 729	1 326	58 055
На 31 марта 2025 г.	4 224	143 482	824	3 427	(150 940)	1 017	(15 459)	(14 442)
На 1 января 2026 г.	4 224	143 482	824	10 538	(92 530)	66 538	(15 832)	50 706
Убыток за период	-	-	-	-	(10 690)	(10 690)	(1 247)	(11 937)
Убыток от хеджирования за вычетом отложенного налога	-	-	-	(4 654)	-	(4 654)	-	(4 654)
Итого прочий совокупный убыток						(4 654)	-	(4 654)
Итого совокупный убыток						(15 344)	(1 247)	(16 591)
На 31 марта 2026 г.	4 224	143 482	824	5 884	(103 220)	51 194	(17 079)	34 115

Показатели сокращенного консолидированного промежуточного отчета об изменениях капитала следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 11 – 33, которые являются неотъемлемой частью данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее «Компания» или «Аэрофлот») была учреждена постановлением Правительства Российской Федерации как открытое акционерное общество в 1992 году (далее – «Постановление 1992 года»). В соответствии с Постановлением 1992 года все права и обязанности предприятия «Аэрофлот – Советские Авиалинии» и его структурных подразделений были переданы Компании, в том числе по двухсторонним межправительственным соглашениям и договорам, подписанным с иностранными авиакомпаниями и предприятиями в области гражданской авиации. Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009 Компания включена в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

Основным видом деятельности Компании является предоставление услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок, а также предоставление прочих связанных с воздушными перевозками услуг. Основным аэропортом базирования является аэропорт «Шереметьево». Компания и ее дочерние предприятия (далее – «Группа») также осуществляют деятельность по таким направлениям, как организация бортового питания авиапассажиров и гостиничные услуги. Ассоциированные предприятия Группы осуществляют деятельность преимущественно в области услуг авиационной безопасности и прочих вспомогательных услуг.

Хозяйственная деятельность Группы по предоставлению услуг в области международных и внутренних пассажирских и грузовых воздушных перевозок подвержена сезонным колебаниям, с учетом глубины продаж, пик спроса приходится на второй и третий кварталы года.

По состоянию на 31 марта 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. 73,77% акций Компании принадлежало Российской Федерации в лице Министерства финансов и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Головной офис Компании расположен по адресу: 119019, Российская Федерация, г. Москва, ул. Арбат, дом 1.

Санкционные ограничения

В 1 квартале 2022 года в отношении авиационной отрасли Российской Федерации был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Россией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего Группа была вынуждена временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных Группой самолетов оказались заблокированными за пределами территории России. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов (далее – «ВС») от ряда арендодателей в адрес компаний Группы были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды ВС и авиационных двигателей (Примечание 15), а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако Постановлением Правительства №311 от 9 марта 2022 г. (далее – «ПП 311») был введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из ряда стран, вследствие чего, возврат ВС арендодателям не осуществлялся.

Опираясь на требования законодательства Российской Федерации, в том числе на ПП 311, вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран, договоры аренды ВС признаются действующими, Группа продолжает признавать обязательства и активы по ним в консолидированной финансовой отчетности (Примечание 15).

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Санкционные ограничения (продолжение)

Кроме того, с 24 февраля 2022 г. действуют временные ограничения на полёты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации.

Группа проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

В настоящее время Группа проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств, а также активно взаимодействует с Правительством Российской Федерации по вопросам дополнительных мер поддержки Группы и авиаотрасли в целом.

Руководство Группы прилагает все усилия для поддержания летной годности действующего парка самолетов, а также для возобновления международных перевозок по определенным направлениям. В течение 2026 года продолжился рост объема закупок запасных частей, в том числе отвечающих критериям отнесения к основным средствам, что привело к соответствующему росту собственных основных средств, расходных запчастей и запасов, а также к росту расходов на техническое обслуживание ВС.

С 3 квартала 2022 года началось постепенное восстановление полетов в ряд стран. В 2026 году продолжился рост программы полетов по внутренним и международным направлениям и увеличение занятости пассажирских кресел, что привело к соответствующему увеличению выручки (Примечание 4), операционных расходов (Примечание 5) и расходов на оплату труда (Примечание 6).

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность Группы остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты Группы в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от темпов восстановления объемов авиаперевозок.

На настоящем этапе руководство не может надежно оценить будущие темпы восстановления, в связи с чем рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят Группе выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств Группы может отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Парк воздушных судов

В таблице ниже приведена информация о парке воздушных судов Группы по состоянию на 31 марта 2026 г. (количество ВС):

ТИП ВС	ПАО «АЭРОФЛОТ»	АО «АВИАКОМПАНИЯ «РОССИЯ»	ООО «АВИАКОМПАНИЯ «ПОБЕДА»	ИТОГО ПО ГРУППЕ
ВС в собственности				
Аэробус A330	8	-	-	8
SSJ 100	-	10*	-	10
Итого ВС в собственности	8	10	-	18
ВС в аренде				
SSJ 100	-	68	-	68
Аэробус A319	-	18	-	18
Аэробус A320	58	8	-	66
Аэробус A321	35	-	-	35
Аэробус A330	8	-	-	8
Аэробус A350	7	-	-	7
Боинг B737	37	16	46	99
Боинг B747	-	10	-	10
Боинг B777	22**	10	-	32
Итого ВС в аренде	167	130	46	343
Итого парк ВС	175	140	46	361***

* 6 собственных ВС типа SSJ 100 передано в аренду от ПАО «Аэрофлот» в АО «Авиакомпания «Россия».

** В составе арендованных ВС отражены 10 ВС, учитываемые в рамках сделки продажи с обратной арендой.

*** В составе парка воздушных судов отражено 353 Пассажирских ВС.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Принципы подготовки

Сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Данная сокращенная консолидированная промежуточная финансовая отчетность должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Пересчет иностранной валюты

В таблице ниже приводятся обменные курсы доллара США, евро и юаня к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте:

	Официальные обменные курсы		
	рублей за 1 доллар США	рублей за 1 евро	рублей за 1 юань
На 31 марта 2026 г.	81,30	93,44	11,74
Средний курс за 3 месяца 2026 г.	78,32	91,76	11,29
На 31 декабря 2025 г.	78,23	92,09	11,16
Средний курс за 3 месяца 2025 г.	93,31	98,19	12,69

3. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Учетная политика, применяемая при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и по состоянию на эту дату, за исключением расчета налога на прибыль с использованием ожидаемой средневзвешенной ставки налога.

Новые стандарты и интерпретации

Перечисленные ниже изменения стандартов стали обязательными с 1 января 2026 г., но не оказали существенного влияния на Группу.

Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы (выпущены 18 декабря 2024 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты).

Ряд новых стандартов и поправок к стандартам еще не вступили в силу по состоянию на 31 марта 2026 г. и не были приняты Группой досрочно:

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Поправки к МСФО для малых и средних организаций (выпущены 27 февраля 2025 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

В настоящее время Группа оценивает применимость новых стандартов или изменений в международных стандартах финансовой отчетности, их влияние на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность и сроки их применения Группой. Ожидается, что данные новые стандарты и разъяснения существенно не повлияют на сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения

Руководство Группы в процессе подготовки сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности использует оценки, суждения и делает допущения, которые оказывают влияние на применение учетной политики и отражаемые в сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности суммы активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок.

3. СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И НОВЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения (продолжение)

Суждения в отношении положений учетной политики и методов оценки, применяемые руководством при подготовке настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., и по состоянию на эту дату, за исключением изменений оценочных значений в отношении величины расходов по налогу на прибыль, которые признаются в промежуточных периодах на основании наилучшей расчетной оценки средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль, ожидаемой за полный финансовый год.

4. ВЫРУЧКА ОТ ПЕРЕВОЗОК

	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Регулярные пассажирские перевозки	188 161	177 343
Грузовые перевозки	6 981	7 584
Чартерные пассажирские перевозки	1 164	1 157
Итого выручка от перевозок	196 306	186 084

5. ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ РАСХОДОВ НА ОПЛАТУ ТРУДА И АМОРТИЗАЦИИ

	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Обслуживание ВС в аэропортах и на трассе	32 764	29 833
Техническое обслуживание ВС	17 697	13 177
Расходы по обслуживанию пассажиров	8 626	7 276
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг»	4 115	3 782
Расходы на продукты для производства бортового питания	3 303	3 179
Административные и общехозяйственные расходы	3 856	3 315
Расходы по переменным арендным платежам, не включенным в обязательства по аренде	3 149	2 796
Услуги связи и систем бронирования	1 184	1 088
Коммерческие и маркетинговые расходы	954	741
Расходы по краткосрочной аренде	715	1 353
Расходы по страхованию	763	702
Таможенные пошлины	68	44
Прочие расходы	1 681	1 705
Операционные расходы, за исключением авиационного топлива, расходов на оплату труда и амортизацию	78 875	68 991
Авиационное топливо	70 448	69 900
Итого операционные расходы, за исключением расходов на оплату труда и амортизацию	149 323	138 891

6. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Заработная плата	23 975	21 303
Отчисления на страховые взносы и пенсионные планы	8 215	7 121
Итого расходы на оплату труда	32 190	28 424

Отчисления на страховые взносы и пенсионные планы включают:

- обязательные отчисления в Социальный Фонд РФ, включая дополнительное социальное обеспечение членов летных экипажей воздушных судов гражданской авиации;
- отчисления в негосударственный пенсионный фонд в рамках пенсионного плана с фиксированными взносами, в соответствии с которым Группа осуществляет дополнительные пенсионные отчисления в размере 20% от перечислений, осуществляемых самими сотрудниками – участниками данной программы; а также
- увеличение чистой приведенной стоимости будущих вознаграждений, которые Группа планирует выплатить своим работникам при выходе на пенсию по программе пенсионных планов с установленными выплатами.

7. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО

	Прим.	Три месяца, закончившихся	
		31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Возврат акциза за авиатопливо	20	14 586	8 260
Государственные субсидии		431	435
Штрафы и пени к получению от поставщиков		188	111
Переоценка обязательств по договорам аренды		67	72
Эффект от досрочного прекращения признания договоров аренды	12	23	(1)
Доход от списания кредиторской задолженности		6	3 668
Изменение резерва на ремонты перед возвратом ВС	12, 14	(172)	4 567
Изменение резерва по прочим обязательствам		(392)	1 776
Убыток от выбытия и обесценения основных средств		(902)	(35)
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки и обесценение предоплат	10	(1 240)	7 451
Прочие доходы/(расходы), нетто		(2 628)	(186)
Итого прочие операционные доходы/(расходы), нетто		9 967	26 118

8. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
<i>Финансовые доходы:</i>		
Прибыль от курсовых разниц, нетто	-	27 297
Процентные доходы	3 027	5 341
Прочие финансовые доходы	4	-
Итого финансовые доходы	3 031	32 638
	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
<i>Финансовые расходы:</i>		
Процентные расходы	(7 842)	(1 842)
Процентные расходы при дисконтировании резерва по ремонтам перед возвратом ВС (Примечание 14)	(3 039)	(4 066)
Процентные расходы по аренде	(5 238)	(8 207)
Убыток от курсовых разниц, нетто	(3 319)	-
Прочие финансовые расходы	(27)	(115)
Итого финансовые расходы	(19 465)	(14 230)

9. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль признаны исходя из ожидаемой руководством средневзвешенной годовой ставки налога на прибыль отдельно для каждой компании Группы.

Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 3 месяца 2026 г. для прибыльных компаний Группы, составила 25 - 34% (за 3 месяца 2025 г.: 8 - 26%). Оценочная средневзвешенная годовая ставка налога на прибыль, примененная за 3 месяца 2026 г. для убыточных компаний Группы, составила 10 - 29% (за 3 месяца 2025 г.: 23%). Изменение оценочных ставок в основном связано с изменением доли доходов и расходов, не принимаемых для целей налогообложения.

	Три месяца, закончившихся	
	31 марта 2026 г.	31 марта 2025 г.
Текущий налог на прибыль	(466)	(948)
Изменение по отложенному налогу на прибыль	1 881	(9 755)
Налог на прибыль	1 415	(10 703)

10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРЕДОПЛАТЫ

	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Дебиторская задолженность по основной деятельности	36 232	31 514
Прочая финансовая дебиторская задолженность	28 779	29 210
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(28 992)	(28 106)
Итого финансовая дебиторская задолженность	36 019	32 618
Предоплаты поставщикам	30 802	43 677
НДС и прочие налоги к возмещению	37 849	26 295
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	392	385
За вычетом резерва под обесценение	(3 609)	(3 055)
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	65 434	67 302
Итого дебиторская задолженность и предоплаты	101 453	99 920

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие основные средства	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2025 г.	164 391	13 404	30 466	3 621	211 882
Приобретения (i)	31 029	-	803	54	31 886
Капитализированные затраты	314	-	-	-	314
Выбытия	(332)	-	(143)	(13)	(488)
Ввод в эксплуатацию	-	42	22	(64)	-
На 31 марта 2025 г.	195 402	13 446	31 148	3 598	243 594
На 1 января 2026 г.	237 014	23 867	34 785	4 935	300 601
Приобретения (i)	15 404	-	539	180	16 123
Капитализированные затраты	96	-	-	-	96
Выбытия	(212)	-	(79)	(2)	(293)
Ввод в эксплуатацию	-	-	217	(217)	-
Реклассификация	1 879	-	(1 879)	-	-
На 31 марта 2026 г.	254 181	23 867	33 583	4 896	316 527

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	ВС и авиационные двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова- ние и прочие основные средства	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2025 г.	(24 036)	(7 089)	(20 866)	(53)	(52 044)
Начисление амортизации за период	(3 792)	(78)	(913)	-	(4 783)
Восстановление резерва под обесценение	(25)	-	-	-	(25)
Выбытия	332	-	131	-	463
На 31 марта 2025 г.	(27 521)	(7 167)	(21 648)	(53)	(56 389)
На 1 января 2026 г.	(40 213)	(7 356)	(23 935)	(53)	(71 557)
Начисление амортизации за период	(6 727)	(74)	(783)	-	(7 584)
Начисление резерва под обесценение	(73)	-	-	-	(73)
Выбытия	186	-	71	-	257
Реклассификация	(1 223)	-	1 223	-	-
На 31 марта 2026 г.	(48 050)	(7 430)	(23 424)	(53)	(78 957)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2026 г.	196 801	16 511	10 850	4 882	229 044
На 31 марта 2026 г.	206 131	16 437	10 159	4 843	237 570

- (i) Основная часть сумм, отраженных по строке «Приобретение» за 3 месяца 2026 г. относится к капитализированным запасным частям для ВС (5 633 млн руб.) и авиационным двигателям (9 771 млн руб.), за 3 месяца 2025 г. относится к капитализированным запасным частям для ВС (12 246 млн руб.) и авиационным двигателям (18 783 млн руб.).

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении внеоборотных нефинансовых активов. Детали проведенного анализа представлены в Примечании 12.

12. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

	ВС и авиационны е двигатели	Земля и здания	Машины, оборудова ние и прочие активы	Капитализи рованные вложения в АПП	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2025 г.	1 115 298	14 654	9 899	162	1 140 013
Поступления	-	353	-	31	384
Капитализированные затраты	2 137	-	-	-	2 137
Выбытия	-	(18)	(2 304)	-	(2 322)
Ввод в эксплуатацию	-	27	4	(31)	-
Переоценка/модификация активов в форме права пользования	(41 172)	214	(2)	-	(40 960)
На 31 марта 2025 г.	1 076 263	15 230	7 597	162	1 099 252
На 1 января 2026 г.	1 036 652	13 897	11 258	3 289	1 065 096
Поступления (i)	817	409	-	-	1 226
Капитализированные затраты	4 186	-	-	-	4 186
Выбытия	(455)	(3)	(3 020)	-	(3 478)
Переоценка/модификация активов в форме права пользования (ii)	5 604	408	(35)	-	5 977
На 31 марта 2026 г.	1 046 804	14 711	8 203	3 289	1 073 007
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2025 г.	(568 270)	(8 150)	(6 036)	-	(582 456)
Начисление амортизации за период	(23 609)	(525)	(371)	-	(24 505)
Выбытия	-	16	2 304	-	2 320
Модификация активов в форме права пользования	-	1	-	-	1
На 31 марта 2025 г.	(591 879)	(8 658)	(4 103)	-	(604 640)
На 1 января 2026 г.	(552 512)	(8 416)	(5 320)	-	(566 248)
Начисление амортизации и обесценение резервов за период	(18 627)	(394)	(454)	-	(19 475)
Выбытия	455	-	3 020	-	3 475
Модификация активов в форме права пользования	-	59	3	-	62
На 31 марта 2026 г.	(570 684)	(8 751)	(2 751)	-	(582 186)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2026 г.	484 140	5 481	5 938	3 289	498 848
На 31 марта 2026 г.	476 120	5 960	5 452	3 289	490 821

- (i) Основная часть сумм, отраженных по строке «Поступление» за 3 месяца 2026 г. в размере 817 млн. руб. относится к договору аренды воздушного судна Airbus A330-243 совместно с экипажем.
- (ii) Основная часть сумм, отраженных по строкам «Переоценка/ модификация активов в форме права пользования» и «Модификация активов в форме права пользования» за 3 месяца 2026 г. и за 3 месяца 2025 г. связана с переоценкой резерва на ремонты перед возвратом воздушных судов, вызванной, главным образом, изменением курса доллара США.

12. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» на конец каждого отчетного периода необходимо анализировать признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов. В соответствии с учетной политикой Группы по состоянию на 31 марта 2026 г. руководство провело анализ наличия признаков возможного обесценения активов. На основании анализа, проведенного по состоянию на 31 марта 2026 г., руководство Группы пришло к выводу, что сохраняющийся в 2026 году высокий уровень геополитической напряженности продолжает оказывать негативное влияние на ставку дисконтирования и иные финансовые показатели Группы, в связи с чем в отчетном периоде Группа обновила расчет ставки. Значение ставки дисконтирования по состоянию на 31 марта 2026 г. составило 17,4% (на 31 декабря 2025 г.: 17,5%). Данное изменение ставки дисконтирования находится в пределах пороговых значений проведенного по состоянию на 31 декабря 2025 г. анализа чувствительности. Группа провела актуализацию финансовых моделей отдельных генерирующих единиц с наименьшим запасом прочности с учетом обновления ставки дисконтирования и фактических финансовых показателей за 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026 г., что не привело к начислению обесценения.

13. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиторская задолженность	75 887	75 561
Прочая финансовая кредиторская задолженность	10 611	12 166
Дивиденды к оплате	115	118
Итого финансовая кредиторская задолженность	86 613	87 845
Задолженность перед персоналом и по отчислениям во внебюджетные фонды	19 056	19 888
Авансы полученные (за исключением незаработанной транспортной выручки)	1 289	3 347
Прочие краткосрочные обязательства по программе премирования пассажиров	8 679	8 342
Задолженность по прочим налогам	2 804	1 803
Прочая кредиторская задолженность	460	462
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	118 901	121 687

14. РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Ремонты перед возвратом ВС	Прочие резервы	Итого резервы под обязательства
На 1 января 2025 г.	311 070	12 116	323 186
Увеличение резерва за период	-	126	126
Использование резерва за период	(139)	(29)	(168)
Переоценка резерва за период	(40 420)	-	(40 420)
Переоценка резерва за период через прибыли и убытки	(4 438)	(1 811)	(6 249)
Восстановление резерва за период	(129)	(10)	(139)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	4 066	-	4 066
На 31 марта 2025 г.	270 010	10 392	280 402
На 1 января 2026 г.	233 534	13 373	246 907
Увеличение резерва за период	-	59	59
Использование резерва за период	(51)	(60)	(111)
Переоценка резерва за период	6 052	-	6 052
Переоценка резерва за период через прибыли и убытки	251	339	590
Восстановление резерва за период	(79)	(136)	(215)
Процентные расходы при дисконтировании резерва	3 039	-	3 039
На 31 марта 2026 г.	242 746	13 575	256 321

Судебные разбирательства

Группа является ответчиком по юридическим искам разного характера. Прочие резервы под обязательства представляют собой наилучшую оценку руководством Группы вероятных убытков в результате имеющихся и потенциальных судебных исков (Примечание 22).

15. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Группа арендует ВС и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.) по соглашениям аренды с третьими сторонами и связанными сторонами. Перечень ВС Группы, эксплуатирувавшихся на условиях аренды по состоянию на 31 марта 2026 г., приведен в Примечании 1. Согласно условиям договоров, ВС получены в аренду на срок от 2 до 15 лет с возможностью продления данного срока. В течение 3 месяцев 2025 г. новые договоры аренды воздушных судов и авиационных двигателей не заключались, в течение 3 месяцев 2026 г. заключен новый договор аренды воздушного судна совместно с экипажем. Ставка дисконтирования, использованная для расчета обязательств по новому договору аренды, соответствует минимальной ставке из диапазона ставок, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии с МСФО. Контрактные недисконтированные потоки денежных средств распределены равномерно в течение срока аренды. Арендованные активы, балансовая стоимость которых раскрыта в Примечании 12, фактически представляют обеспечение обязательств по аренде, поскольку, в случае невыполнения обязательств арендатором, данные активы подлежат возврату арендодателю.

15. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В рамках санкционных ограничений (Примечание 1) от ряда арендодателей в адрес компаний Группы были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды ВС и авиационных двигателей. Группа продолжает признавать договоры аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16, опираясь на нормы российского законодательства, в том числе ПП 311, вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории РФ воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран, и учитывая все обязательства в соответствии с договорами в полном объеме.

В связи с этим, а также принимая во внимание высокую степень неопределенности в отношении потенциально возможных претензий со стороны арендодателей, Группа не проводила начисления дополнительных резервов под обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

С 1 июля 2024 г. Группа хеджирует валютный риск, возникающий по части будущей выручки, выраженной в долларах США, арендными обязательствами, выраженными в той же валюте. Группа применяет модель учета хеджирования денежных потоков в соответствии с МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

По состоянию на 31 марта 2026 г. обязательства по аренде в сумме 142 481 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 145 351 млн руб.), выраженные в долларах США, были признаны в качестве инструмента хеджирования будущей выручки в долларах США в той же сумме за период с 2026 года по 2035 годы. Группа ожидает, что отношения хеджирования являются высокоэффективными, так как будущие оттоки денежных средств, связанные с погашением обязательств по аренде, соответствуют будущим поступлениям денежных средств от захеджированной части выручки. На 31 марта 2026 г. накопленная прибыль от переоценки обязательств по аренде в сумме 7 845 млн руб. до вычета отложенного налога в сумме 1 961 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: накопленная прибыль от переоценки обязательств по аренде в сумме 14 051 млн руб. до вычета отложенного налога в сумме 3 513 млн руб.), представляющая эффективную часть хеджирования, была отражена в составе резерва по инструментам хеджирования.

За 3 месяца 2026 г. прибыль, перенесенная из резерва по инструментам хеджирования в состав прибылей и убытков, составила 807 млн руб. (за 3 месяца 2025 г.: убыток 708 млн руб.).

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочная часть долгосрочных банковских кредитов и займов:		
Текущая часть долгосрочных облигаций в рублях РФ	25 167	25 196
Краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочных кредитов в рублях РФ	23 132	12 823
Краткосрочные кредиты в долл. США	629	602
Итого краткосрочная часть долгосрочных банковских кредитов и займов за вычетом финансирования в рамках продажи с обратной арендой	48 928	38 621
Краткосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой:		
Краткосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой в рублях РФ	376	492
Итого краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	49 304	39 113
Долгосрочные банковские кредиты, облигационные и прочие		
Долгосрочные облигации в рублях РФ	75 000	75 000
Долгосрочные кредиты в рублях РФ	61 119	53 393
Итого долгосрочные банковские кредиты и займы за вычетом финансирования в рамках продажи с обратной арендой	136 119	128 393
Долгосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой:		
Долгосрочная часть финансирования в рамках продажи с обратной арендой в рублях РФ	14 862	14 861
Итого долгосрочные кредиты и займы	150 981	143 254

Соблюдение Группой ковенантов по кредитам и займам

Согласно условиям всех долгосрочных кредитных соглашений, отраженных в составе долгосрочных банковских кредитов, облигационных и прочих займов, Группа должна соблюдать определенные ковенанты на конец каждого годового и промежуточного отчетного периода, включая следующие: своевременная уплата основного долга и процентов, поддержание определенного договорами показателя чистых активов, рассчитываемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, показатель отношения чистого совокупного долга к EBITDA, показатель покрытия процентных расходов за счет операционного денежного потока, своевременное предоставление бухгалтерской, а также консолидированной финансовой отчетности и другой информации, указанной в кредитных соглашениях, необходимой банкам для оценки финансового состояния, отсутствие задолженности по налогам и сборам перед бюджетом, ограничения на реорганизацию. Эмиссионной документацией биржевых облигаций предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

По состоянию на 31 марта 2026 г. Группа соблюдает все условия кредитных соглашений и эмиссионной документации биржевых облигаций, а также полагает, что отсутствуют связанные с соблюдением Группой ковенантов факты и обстоятельства, которые могут привести к тому, что долгосрочные обязательства Группы по кредитам и займам станут краткосрочными в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Основные изменения кредитов и займов в течение отчетного периода

Группой был получен кредитный транш с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в организации с государственным влиянием (Банк 1) на общую сумму 2 660 млн руб. Кредитный транш был выдан Группе без обеспечения на срок до января 2031 года. Группой частично был погашен кредитный транш в размере 356 млн руб., полученный в рамках кредитной линии в Банке 1 в декабре 2025 года.

Группой были получены кредитные транши с плавающей ставкой в рамках кредитной линии в Банке 2 на общую сумму 16 050 млн руб. Кредитные транши были выданы Группе без обеспечения на срок до декабря 2030 года – июля 2032 года.

Группой был частично погашен кредитный транш с плавающей ставкой на общую сумму 559 млн руб., полученные в рамках кредитной линии в Банке 3 в августе 2025 года.

По состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа не имеет активов, переданных в обеспечение полученных кредитов и займов.

По состоянию на 31 марта 2026 г. справедливая стоимость кредитов и займов, за исключением облигационных займов, составила 99 782 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 83 069 млн руб.). По состоянию на 31 марта 2026 г. справедливая стоимость облигационных займов составила 99 868 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 99 036 млн руб.).

Облигационный заем

По состоянию на 31 марта 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. кредиты и займы Группы включали биржевой рублевый облигационный заем серии П01-БО номинальной стоимостью 24 650 млн руб. со сроком погашения в июне 2026 года.

Во 2 квартале 2024 года ПАО «Московская Биржа» была зарегистрирована Программа биржевых облигаций серии П02-БО ПАО «Аэрофлот». Максимальная сумма номинальной стоимости биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы, составляет 86 923 млн руб. с максимальным сроком погашения 3 640 дней включительно с даты начала размещения. В рамках данной Программы 24 апреля 2025 г. размещен первый выпуск облигаций сроком обращения 3 года на общую сумму 45 млрд руб., 19 сентября 2025 г. размещен второй выпуск облигаций сроком обращения 5 лет на общую сумму 30 млрд руб. Ожидаемые даты и объем следующих размещений облигаций на дату выпуска настоящей сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности не определены.

Невыбранные кредитные линии

По состоянию на 31 марта 2026 г. в рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагала возможностью дополнительного привлечения денежных средств в сумме, эквивалентной 446 492 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 437 198 млн руб.).

17. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 марта 2026 г. уставный капитал равен 4 224 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 4 224 млн руб.).

	Количество объявленных и размещенных обыкновенных акций (штук)	Количество собственных обыкновенных акций, выкупленных у акционеров (штук)	Количество обыкновенных акций в обращении (штук)
На 31 декабря 2025 г.	3 975 771 215	(47 817 796)	3 927 953 419
На 31 марта 2026 г.	3 975 771 215	(47 817 796)	3 927 953 419

17. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 марта 2026 г. и на 31 декабря 2025 г. общее количество акций Компании, выкупленных Компанией у акционеров, составило 47 817 796 штук. Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции.

Акции Компании котируются на Московской Бирже. По состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г. средневзвешенные котировки составили 47,56 руб. за штуку и 57,82 руб. за штуку соответственно.

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

В Группе существуют несколько операционных сегментов, но ни один из них, за исключением сегмента «Воздушные перевозки», не отвечает количественному лимиту для отнесения сегмента к отчетному. Информация по направлениям была объединена в сегмент «Воздушные перевозки», поскольку услуги по перевозке пассажиров на разных направлениях имеют схожие экономические характеристики и удовлетворяют критериям агрегации.

Результаты деятельности по направлениям воздушных перевозок оцениваются на основе информации, представленной во внутренних управленческих отчетах, которые рассматриваются генеральным директором Компании. Распределение выручки от воздушных перевозок по направлениям осуществляется исходя из географического расположения пунктов назначений при осуществлении воздушных перевозок. Выручка от воздушных перевозок по направлениям используется для оценки результатов деятельности, так как Группа считает, что такая информация является наиболее значимой при оценке результатов.

Выручка по прочим отчетным сегментам включает, главным образом, выручку от продажи товаров на борту, реализации бортового питания и наземного обслуживания.

Информация по сегментам представлена на основе финансовой информации по МСФО.

Активы Группы находятся преимущественно на территории Российской Федерации.

Реализация между сегментами осуществляется на рыночных условиях и исключается при консолидации.

18. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Три месяца 2026 г.					
Внешняя реализация		200 157	952	-	201 109
Реализация между сегментами		223	10 467	(10 690)	-
Итого выручка		200 380	11 419	(10 690)	201 109
Прибыль от операционной деятельности		1 582	134	-	1 716
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					467
Финансовые доходы	8				3 031
Финансовые расходы	8				(19 465)
Реализация результата хеджирования	15				807
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний					92
Убыток до налогообложения					(13 352)
Налог на прибыль	9				1 415
Убыток за период					(11 937)
	Прим.	Воздушные перевозки	Прочие	Исключение операций между сегментами	Итого по Группе
Три месяца 2025 г.					
Внешняя реализация		189 452	790	-	190 242
Реализация между сегментами		201	8 212	(8 413)	-
Итого выручка		189 653	9 002	(8 413)	190 242
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности		20 295	(1 193)	-	19 102
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто					926
Финансовые доходы	8				32 638
Финансовые расходы	8				(14 230)
Реализация результата хеджирования	15				(708)
Доля в финансовых результатах ассоциированных компаний					(147)
Прибыль до налогообложения					37 581
Налог на прибыль	9				(10 703)
Прибыль за период					26 878

19. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывается Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и на основе надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования сумм ожидаемых поступлений будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, за исключением наличных денежных средств (уровень 1 иерархии справедливой стоимости), финансовой дебиторской задолженности (Примечание 10), инвестиций и прочих финансовых активов приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Балансовая стоимость страховых депозитов по аренде и финансовых активов по договорам аренды ВС приблизительно равна их справедливой стоимости, которая относится к уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены, в основном, инвестицией в акции Контрагента 1, не имеющие рыночных котировок. Результаты оценки справедливой стоимости Контрагента 1 относятся к уровню 3 иерархии справедливой стоимости и определяются через регулярную оценку ожидаемых дисконтированных денежных потоков с использованием оценочных значений, не основанных на наблюдаемых рыночных данных, включая следующие: (i) ставка дисконтирования, определенная с использованием модели CAPM; (ii) прогноз пассажиропотока и количества взлетно-посадочных операций на базе оценки исторических данных и публичной информации; (iii) темп роста тарифов на наземное и аэропортовое обслуживание; и (iv) уровень капитальных вложений, оцененных на базе прогнозной информации, опубликованной Контрагентом 1. Группой проводится анализ чувствительности основных допущений, использованных в финансовых моделях при определении справедливой стоимости финансовых инструментов.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов определяется на основе рыночных котировок, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком до погашения. Балансовая и справедливая стоимости финансовой кредиторской задолженности (Примечание 13) на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г. существенно не отличались. Балансовая и справедливая стоимости кредитов и займов раскрыты в Примечании 16. Справедливая стоимость финансовой кредиторской задолженности, а также кредитов и займов, кроме облигационных займов, отнесена к уровню 2. Справедливая стоимость облигационных займов отнесена к уровню 1.

В течение 3 месяца 2026 г. и 3 месяца 2025 г. не происходило перемещений между уровнями 1, 2 и 3 иерархии справедливой стоимости.

19. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости представлены ниже:

	Прим.	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Денежные средства и их эквиваленты		64 017	38 785
Краткосрочные финансовые инвестиции		15 014	35 102
Финансовая дебиторская задолженность	10	36 019	32 618
Страховые депозиты по аренде ВС		1 410	1 095
Финансовые активы по договорам аренды		43	81
Прочие внеоборотные активы		1 197	1 161
Итого финансовые активы		117 700	108 842

Активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки, отражены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе долгосрочных инвестиций в сумме 7 094 млн руб. и 6 587 млн руб. по состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г., соответственно. Величина прибыли за период от изменения справедливой стоимости, в размере 507 млн. руб., признана в сокращенном промежуточном отчете о прибыли или убытке в составе строки «Прибыль от обесценения и изменения справедливой стоимости инвестиций, нетто».

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости представлены ниже:

	Прим.	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Обязательства по аренде		421 628	426 422
Финансовая кредиторская задолженность	13	86 613	87 845
Кредиты и займы	16	200 285	182 367
Прочие долгосрочные обязательства		504	481
Итого финансовые обязательства		709 030	697 115

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г., а также статьи доходов и расходов по операциям со связанными сторонами за 3 месяца 2026 г. и 3 месяца 2025 г. представлены ниже.

Ассоциированные предприятия

	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Активы		
Дебиторская задолженность	31	98
Обязательства		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	394	397

Суммы задолженности по расчетам между Группой и ассоциированными предприятиями в основном будут погашены в денежной форме.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ассоциированные предприятия (продолжение)

	3м 2026 г.	3м 2025 г.
Операции		
Продажи ассоциированным компаниям	21	52
Приобретение товаров и услуг у ассоциированных компаний	1 275	1 051

Приобретение товаров и услуг у ассоциированных предприятий, в основном, включало услуги авиационной безопасности.

Организации с государственным влиянием

По состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г. 73,77% акций Компании принадлежало Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Группа осуществляет деятельность в такой экономической среде, в которой предприятия и кредитные организации напрямую или косвенно контролируются Правительством Российской Федерации через муниципальные власти, агентства, сообщества и прочие организации (далее – «организации с государственным влиянием»).

Группа применяет освобождение от раскрытия информации об индивидуально несущественных сделках и остатках по расчетам с государством и его связанными сторонами, так как российское государство осуществляет контроль, совместный контроль или оказывает значительное влияние на такие стороны.

Операции Группы с организациями с государственным влиянием включают, но не ограничиваются:

- банковские услуги,
- инвестиции в Контрагента 1,
- операции по соглашению код-шеринг,
- аренду, включая сделки по продаже и обратной аренде,
- покупку авиационного топлива,
- покупку услуг по аэронавигационному обеспечению и аэропортовые услуги, а также
- получение государственных субсидий, в том числе, на возмещение недополученных доходов от перевозки пассажиров по определенным направлениям в соответствии с государственными программами.

Операции с такими контрагентами, как правило, проводятся с соблюдением тех же закупочных процедур, что и прочие операции Группы, включая определение поставщика и цены договора через тендеры и т.д.

Ниже представлены остатки денежных средств на расчетных, валютных и депозитных счетах банков с государственным влиянием:

	31 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Активы		
Денежные средства	45 444	30 038

По состоянию на 31 марта 2026 г. сумма депозитов, размещенных в банках с государственным влиянием на срок более 90 дней, составила около 1 918 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 12 356 млн руб.).

В течение 3 месяца 2026 г. Группой были частично выбраны и погашены кредитные транши, полученные в рамках кредитных линий в организациях с государственным влиянием, величина которых раскрыта в Примечании 16.

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Организации с государственным влиянием (продолжение)

По состоянию на 31 марта 2026 г. доля обязательств по договорам аренды, заключенным Группой с организациями с государственным влиянием, составила около 82% (на 31 декабря 2025 г.: около 82%).

За 3 месяца 2026 г. доля операций Группы с организациями с государственным влиянием составила около 16% от выручки (за 3 месяца 2025 г.: около 14%). В строке «Выручка от перевозок» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке Группой отражены государственные субсидии на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу в соответствии с государственными программами, в общей сумме за 3 месяца 2026 г. 2 399 млн руб. (за 3 месяца 2025 г.: 2 263 млн руб.), включая начисленные, но не полученные субсидии, по которым на отчетную дату существовала разумная уверенность в их получении.

За 3 месяца 2026 г. доля операций Группы с организациями с государственным влиянием составила около 25% от операционных расходов (за 3 месяца 2025 г.: около 28%). Операционные расходы Группы по услугам, получаемым от организаций с государственным влиянием, включают преимущественно поставки горюче-смазочных материалов, расходы на услуги аэронавигации и обслуживание ВС в аэропортах, а также расходы по соглашению код-шеринг.

К операциям с государством также относятся расчеты и обороты по налогам, сборам, таможенным пошлинам, которые раскрыты в Примечаниях 6, 9, 10, 13 и 22, а также доходы от возврата акциза за авиатопливо и демпферным выплатам в совокупном размере 14 586 млн руб. (за 3 месяца 2025 г.: 8 260 млн руб.), отраженные в составе строки «Прочие операционные доходы/(расходы), нетто» сокращенного консолидированного промежуточного отчета о прибыли или убытке (Примечание 7).

Условия взаиморасчетов с организациями с государственным влиянием могут меняться в отчетном периоде в зависимости от достижения договоренностей в отношении формы урегулирования задолженности, что приводит к соответствующему изменению финансовых активов и движению денежных потоков.

Вознаграждение ключевого руководящего персонала

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу (членам Совета директоров и Правления, а также руководству летного и наземного состава, обладающему полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности Группы), включая постоянную и переменную часть заработной платы, а также прочие компенсации за 3 месяца 2026 г. составило 357 млн руб. (за 3 месяца 2025 г.: 361 млн руб.).

Сумма страховых взносов на обязательное страхование и взносов по программе негосударственного пенсионного обеспечения за ключевой руководящий персонал за 3 месяца 2026 г., рассчитанная по методу эффективной ставки, составила около 100 млн руб. (за 3 месяца 2025 г.: около 100 млн руб.).

Указанное вознаграждение главным образом представлено краткосрочными выплатами.

Долгосрочные программы премирования руководства

В 2019 году Компания утвердила долгосрочные программы мотивации для ее руководящего персонала и членов Совета директоров. Суммы выплат по указанным программам зависят от показателей пассажиропотока, доли международного транзита в общем пассажиропотоке Группы, а также доходности перевозок Группы.

Непогашенная сумма обязательства по указанным программам на 31 марта 2026 г. составляет 743 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 743 млн руб.).

21. ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ВЛОЖЕНИЯМ

По состоянию на 31 марта 2026 г. Группа имеет договоры на покупку в будущем основных средств 11 927 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 9 716 млн руб.) и нематериальных активов 24 311 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 19 716 млн руб.) у третьих лиц, включая НДС, где применимо. Данные договорные обязательства в основном относятся к приобретению оборудования для ВС и запасных частей, отвечающих критериям признания в составе основных средств, а также закупкам программного обеспечения, отвечающего критериям признания в составе нематериальных активов.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжают развиваться, подвержены частым изменениям и допускают возможность разных толкований.

В 2022 году США, ЕС, Великобритания и ряд других стран ввели обширные экономические и торговые санкции. Масштаб санкций продолжает расширяться и затрагивает различные сферы деятельности российских компаний. Подробное описание влияния данных событий и прямых санкций на отрасль авиаперевозок и деятельность Группы представлено в Примечании 1.

Санкции, введенные против ряда российских банков, ограничили их доступ к европейским финансовым рынкам, а также, для ряда банков, к международной системе SWIFT. Группа своевременно реагирует на изменения и появление новых ограничений, руководствуясь в своей деятельности Указами Президента РФ № 81 от 1 марта 2022 г. «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» и № 95 от 5 марта 2022 г. «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами», а также при необходимости запрашивая дополнительные официальные разъяснения у регулятора.

Руководство предпринимает необходимые меры для обеспечения устойчивой деятельности Группы. Тем не менее, учитывая высокую волатильность на товарных и сырьевых рынках, текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Группа продолжает следить за ситуацией и осуществлять комплекс мер по минимизации влияния возможных рисков на операционную деятельность Группы и ее финансовое положение.

Условные налоговые обязательства

Налоговая система РФ продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, в некоторых случаях нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование и неопределенность в отношении налоговых последствий их применения для налогоплательщиков.

Значительная автоматизация многих контрольных функций позволяет налоговой службе занимать более жесткую позицию в отношении выявления нарушений в налоговой сфере и предъявлять налогоплательщикам дополнительно начисленные налоги, штрафы и пени.

Контрольные мероприятия и налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором такие проверки начаты. В отношении налогоплательщиков, к которым применяется режим Налогового мониторинга, период проверки завершается до 1 октября года, следующего за отчетным периодом.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Условные налоговые обязательства (продолжение)

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в РФ могут быть выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности отражены корректно. Тем не менее, при иной трактовке норм налогового законодательства налоговыми органами, они смогут изменить расчет налоговых обязательств и предъявить данные суммы к уплате, что может оказать влияние на настоящую сокращенную консолидированную промежуточную финансовую отчетность.

Руководство полагает, что Группа не имеет значительных возможных обязательств по состоянию на 31 марта 2026 г. и 31 декабря 2025 г., связанных с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается как «больше, чем незначительная».

Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при исчислении налогов, отраженных в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

Страхование

Группа обеспечивает страхование рисков как обязательных видов страхования в соответствии с требованиями законодательства, так и добровольных видов страхования, включая риски гражданской ответственности, риски утраты и повреждения имущества (в том числе воздушных судов), риски по программам медицинского страхования.

Управление ликвидностью

Казначейство Группы обеспечивает гибкость финансирования за счет доступных кредитных ресурсов, а также ожидаемых операционных результатов Группы. В рамках кредитных линий, предоставленных различными кредитными организациями, Группа располагает возможностью дополнительного привлечения денежных средств (Примечание 16).

Судебные разбирательства

В течение отчетного периода Группа принимала участие (как в качестве истца, так и в качестве ответчика) в нескольких судебных разбирательствах, возникших в ходе обычной финансово-хозяйственной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не существует каких-либо текущих судебных разбирательств или исков, которые могут оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, которые не были бы отражены в данной сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

Ниже представлена информация о наиболее существенных событиях после отчетной даты:

В апреле Группой был заключен договор о залоге имущества с остаточной стоимостью в размере 5,4 млрд руб. по невозобновляемой кредитной линии.